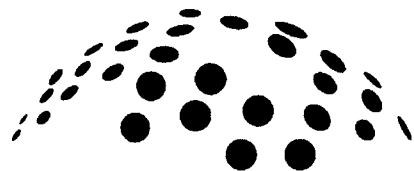


העמותה לקידום הכדורגל בטבריה (עמותה רשומה)

דוחות כספיים

ליום 30 בנובמבר 2025



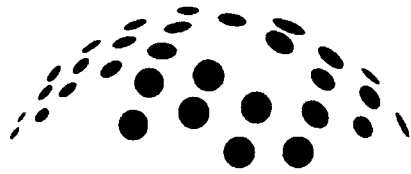
תמיר סער ושות' רו"ח
Tamir Saar & Co C.P.A

לכבוד,

הנהלת העמותה לקידום הכדורגל בטבריה (ע"ר)

ז

2	דוח רואי החשבון המבקרים לחברי העמותה
3	דוחות על המצב הכספי ליום 30 בנובמבר 2025
4	דוחות על הפעילות לתקופה שהסתיימה ב-30 בנובמבר 2025
5	דוח על תזרימי מזומנים לתקופה שהסתיימה ב-30 בנובמבר 2025
6-10	באורים לדוחות הכספיים



תמיר סער ושות' ר"ח
Tamir Saar & Co C.P.A

**דוח רואה החשבון המבקר לחברי העמותה של
העמותה לקידום הכדורגל בטבריה (ע"ר)**

סקרנו את המידע הכספי המצורף של העמותה לקידום הכדורגל בטבריה (ע"ר) (להלן-העמותה), הכולל את הדוח התמציתי על המצב הכספי לימים 30 בנובמבר 2025 ו-2024 ואת הדוחות על הפעילות ואת הדוחות על תזרימי המזומנים של העמותה לתקופה של ששה חודשים שהסתיימה באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד המנהל והנהלת העמותה. אחריותנו היא להביע מסקנה על המידע הכספי לתקופות ביניים אלה בהתבסס על סקירתנו.

ערכנו את סקירתנו בהתאם לתקן סקירה 1 של לשכת רואי החשבון בישראל – "סקירה של מידע כספי לתקופת ביניים הנערכת על ידי רואה החשבון המבקר של הישות". סקירה של מידע כספי לתקופת ביניים מורכבת מבירורים, בעיקר עם אנשים האחראים לעניינים הכספיים והחשבונאים, ומיישום נהלי סקירה אנליטיים ואחרים. סקירה הינה מצומצמת בהיקפה במידה ניכרת מאשר ביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל ולפיכך אינה מאפשרת לנו להשיג ביטחון שניודע לכל העניינים המשמעותיים שהיו יכולים להיות מזהים בביקורת. בהתאם לכך, אין אנו מחוויים חוות דעת של ביקורת.

בהתבסס על סקירתנו, לא בא לתשומת ליבנו דבר הגורם לנו לסבור שהמידע הכספי הנ"ל אינו ערוך, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של העמותה לימים 30 בנובמבר 2025 ו-2024 ואת תוצאות פעולותיה, לתקופה של ששה חודשים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל לדיווח כספי לתקופות ביניים.

תמיר סער ושות'
רואי חשבון

4 בינואר 2026

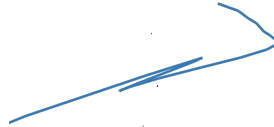
העמותה לקידום הכדורגל טבריה (עמותה רשומה)

דוחות על המצב הכספי

ליום 31.05.2025 ש"ח	ליום 30.11.2024 ש"ח	ליום 30.11.2025 ש"ח	ביאור	
				רכוש שוטף
272,631	61,662	22,054	3	מזומנים ושווי מזומנים
1,934,227	1,763,838	3,953,727	4	חייבים שונים ויתרות חובה
<u>2,206,858</u>	<u>1,825,500</u>	<u>3,975,781</u>		
33,413	18,739	21,851	5	רכוש קבוע
		637,214		רכישת שחקנים
<u>2,240,271</u>	<u>1,844,239</u>	<u>4,634,846</u>		סה"כ נכסים
				התחייבויות שוטפות
2,205,817	819,286	2,453,791	6	זכאים שונים ויתרות זכות
				התחייבויות לא שוטפות
694,340	1,560,344	1,074,134	7	הלוואות לזמן ארוך מחברי ועד
224,453	220,609	228,578		הפרשה לפיצוי פיטורין
110,000	110,000	110,000		התחייבויות תלויות
<u>3,234,610</u>	<u>2,710,239</u>	<u>3,866,503</u>		סה"כ התחייבויות
				נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:
(1,027,752)	(884,739)	746,492		נכסים נטו לשימוש פעילות שוטפת
33,413	18,739	21,851		נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע
<u>(994,339)</u>	<u>(866,000)</u>	<u>768,343</u>		עודף (גרעון) מצטבר
<u>2,240,271</u>	<u>1,844,239</u>	<u>4,634,846</u>		



אריה קלמנון
חבר ועד



מיכאל ביתן
חבר ועד

העמותה לקידום הכדורגל טבריה (עמותה רשומה)

דוחות על הפעילות לתקופה

לשנה שהסתיימה ביום 31.05.2025	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2024	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2025	באור	
1,482,063	830,813	722,418	8	מחזור הפעילות
13,976,810	5,475,280	7,655,153	9	הכנסות ממשחקים
797,485	760,316	814,732	10	הכנסות אחרות
<u>16,256,358</u>	<u>7,066,409</u>	<u>9,192,303</u>		הכנסות מחלקת נוער
				הוצאות
6,597,863	2,497,982	3,198,735	11	שכר ונלוות שחקנים
1,439,737	655,667	722,888	12	שכר ונלוות מאמנים וצוות
6,156,849	2,440,336	2,687,954	13	עלות משחקים ואימונים
263,913	90,750	118,459	10	הוצאות מחלקת נוער
<u>14,458,362</u>	<u>5,684,734</u>	<u>6,728,036</u>		
<u>1,797,996</u>	<u>1,381,675</u>	<u>2,464,267</u>		עודף (גרעון) תפעולי
1,467,789	906,938	654,105	14	הוצאות הנהלה כלליות
330,207	474,737	1,810,162		(גרעון) נטו לפני הוצאות מימון, נטו
1,492	(14,699)	(47,480)		הוצאות מימון, נטו
<u>331,699</u>	<u>460,038</u>	<u>1,762,682</u>		עודף לתקופה

העמותה לקידום הכדורגל טבריה (עמותה רשומה)

ד"ח על תזרימי מזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31.05.2025 ש"ח	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2024 ש"ח	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2025 ש"ח
331,699 (117,688) 214,011	460,038 (472,495) (12,457)	1,762,682 (1,365,505) 397,177
(21,600) (21,600)	(6,101) (6,101)	(637,214) (10,540) (647,754)
	0	
192,411	(18,558)	(250,577)
80,220 272,631	21,250 61,662	272,631 22,054

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
(גרעון) נטו לתקופה
התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת (נספח א)
מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה
רכישת שחקנים
רכישת רכוש קבוע
מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה

תזרימי מזומנים מפעילות מימון
לקיחת הלוואה

עליה במזומנים ושוי מזומנים בתקופה

יתרת מזומנים ושוי מזומנים לתחילת התקופה
יתרת מזומנים ושוי מזומנים לסוף התקופה

נספח א

התאמות הדרושות כדי להציג את תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות שתזרימי מזומנים
הוצאות פחת

6,749	5,924	22,102
(1,135,240)	(964,851)	(2,019,500)
841,928	(544,603)	247,974
158,157	1,024,161	379,794
10,718	6,874	4,125
(124,437)	(478,419)	(1,387,607)
(117,688)	(472,495)	(1,365,505)

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות
(עליה) ירידה בחייבים שונים ויתרות חובה
זכאים שונים ויתרות זכות
הלוואות לזמן ארוך מחברי ועד
הפרשה לפיצוי פיטורין ותביעות
סה"כ שינויים בסעיפי רכוש והתחייבות

ביאור 1- כללי

א. העמותה נוסדה בחודש דצמבר 2002 כעמותה שלא למטרות רווח ומספרה 580401339. העמותה החלה את פעילותה בסמוך למועד רישומה.

ב. מטרותיה העיקריות של העמותה הן: קידום פעילויות הכדורגל בעיר טבריה ובסביבה, תמיכה ועזרה בהכשרת מתקני כדורגל עבור תושבי טבריה והסביבה, תמיכה ועזרה באיתור כישרונות צעירים בתחום הכדורגל בעיר טבריה והסביבה.

ג. דוח זה הינו לעונת הכדורגל 2025/2026 לתקופה שבין 1.6.25-30.11.25.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

בסיס ההצגה של הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים ערוכים בערכים נומינליים. מידע בדבר סכומים מדווחים, כאמור בתקני המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, לא נכלל בדוחות הכספיים.

כללי חשבונאות

הדוחות הכספיים של החברה ערוכים על פי כללי חשבונאות והדיווח הכספי החלים על מלכ"רים בהתאם לתקן מספר 40 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

רכוש קבוע

הרכוש הקבוע מוצג על בסיס העלות בניכוי פחת שנצבר. הפחת מחושב בשיטת הפחת השווה על בסיס משך השימוש המשוער של הנכסים. שיעורי הפחת השנתיים הינם כדלקמן:

%	
7-33	ריהוט וציוד משרדי
15	כלי רכב

שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להשתמש באומדנים והערכות המשפיעים על הנתונים המדווחים של הנכסים וההתחייבויות, על הנתונים בדבר נכסים מותנים והתחייבויות תלויות שניתן להם ביטוי בדוחות הכספיים וכן על נתוני הכנסות והוצאות בתקופת הדיווח. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלו.

ליום 31.05.2025	ליום 30.11.2024	ליום 30.11.2025	באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים
ש"ח	ש"ח	ש"ח	מזומנים בבנק
262,625	51,331	11,798	פקדונות לזמן קצר
10,006	10,331	10,256	
<u>272,631</u>	<u>61,662</u>	<u>22,054</u>	

העמותה לקידום הכדורגל טבריה (עמותה רשומה)

ליום 31.05.2025	ליום 30.11.2024	ליום 30.11.2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
1,725,418	1,555,029	3,744,918	באור 4 - חייבים שונים ויתרות חובה
208,809	208,809	208,809	שחקנים, מאמנים ועובדים
<u>1,934,227</u>	<u>1,763,838</u>	<u>3,953,727</u>	הכנסות לקבל
			באור 5 - רכש קבוע
			<u>עלות:</u>
		103,126	ליום 1 ביוני 2025
		10,540	רכישות במשך ששה חודשים
		-	גריעות במשך ששה חודשים
		113,666	ליום 30 בנובמבר 2025
			<u>פחת שנצבר:</u>
		89,571	ליום 1 ביוני 2025
		2,244	הפחתה במשך השנה
		-	גריעות במשך השנה
		91,815	ליום 30 בנובמבר 2025
33,413	18,739	21,851	עלות מופחתת:
		18,739	ליום 30 בנובמבר 2025
			ליום 30 בנובמבר 2024

ליום 31.05.2025	ליום 30.11.2024	ליום 30.11.2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
400,447	467,691	393,505	באור 6 - זכאים שונים ויתרות זכות
532,448	338,003	673,788	שכר וסוציאליות שחקנים, מאמנים ועובדים
1,272,922	13,592	1,386,498	מוסדות בגין שכר
<u>2,205,817</u>	<u>819,286</u>	<u>2,453,791</u>	ספקים והמחאות לפרעון

ליום 31.05.2025	ליום 30.11.2024	ליום 30.11.2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
694,340	1,560,344	1,074,134	ביאור 7 - הלוואות לזמן ארוך מצדדים קשורים:
			הלוואות מחברי ועד העמותה(*)

הלוואות מחברי ועד העמותה ניתנות לפרעון רק בהתאם ליכולת כלכלית של העמותה לפרעונם וכפוף לאישור הבקרה תקציבית של ההתאחדות לכדורגל

העמותה לקידום הכדורגל טבריה (עמותה רשומה)

לשנה שהסתיימה ביום 31.05.2025	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2024	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
983,357	523,392	450,910	ביאור 8 - הכנסות ממשחקים:
498,706	307,421	271,508	מכירת כרטיסים
<u>1,482,063</u>	<u>830,813</u>	<u>722,418</u>	מכירת מנויים
לשנה שהסתיימה ביום 31.05.2025	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2024	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2025	ביאור 9 - הכנסות אחרות
ש"ח	ש"ח	ש"ח	חסות ופרסום
1,645,005	593,165	1,022,250	זכויות שידור - מנהלת הליגה
3,762,705	2,740,067	2,491,866	מועצה להסדר הימורים
899,880	306,000	360,000	מענק תמיכות מדינה
3,857,764	725,267	2,933,182	רשות מקומית
1,681,778	567,586	832,855	תרומות
2,129,678	543,195	15,000	אחרות
	-		
<u>13,976,810</u>	<u>5,475,280</u>	<u>7,655,153</u>	
לשנה שהסתיימה ביום 31.05.2025	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2024	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2025	ביאור 10 - מחלקת נוער
ש"ח	ש"ח	ש"ח	הכנסות:
797,485	760,316	814,732	דמי חבר מחלקת נוער
			הוצאות:
254,601	83,698	115,709	שכר ונלוות מאמנים
9,312	7,052	2,750	אחרות
<u>263,913</u>	<u>90,750</u>	<u>118,459</u>	סה"כ הוצאות שכר

העמותה לקידום הכדורגל טבריה (עמותה רשומה)

לשנה שהסתיימה ביום 31.05.2025 ש"ח	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2024 ש"ח	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2025 ש"ח	
6,018,316	2,232,131	2,873,592	ביאור 11 - שכר ונלוות שחקנים
579,547	265,851	325,143	שכר ברוטו ונלוות
<u>6,597,863</u>	<u>2,497,982</u>	<u>3,198,735</u>	אחזקת דירות שחקנים
לשנה שהסתיימה ביום 31.05.2025 ש"ח	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2024 ש"ח	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2025 ש"ח	ביאור 12- שכר ונלוות מאמנים וצוות
755,371	342,132	303,404	שכר ונלוות מאמנים
434,529	198,020	273,122	שכר ונלוות צוות
165,837	115,515	96,607	אחזקת רכב
84,000		49,755	אחרות
<u>1,439,737</u>	<u>655,667</u>	<u>722,888</u>	
לשנה שהסתיימה ביום 31.05.2025 ש"ח	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2024 ש"ח	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2025 ש"ח	באור 13- עלות משחקים ואימונים
897,479	229,261	573,482	השכרה ואחזקת מתקנים
468,906	66,420	-	הוצאות השאלת שחקנים
946,403	554,470	604,891	אחזקת רכב שחקנים
597,801	159,155	62,077	עמלות סוכנים
1,183,725	384,562	361,523	אבטחה
297,442	87,072	65,694	ציוד ספורט
344,796	122,806	121,312	בתי מלון ואירוח
115,664	92,070	179,023	מחנות אימונים בארץ
330,394	286,718	273,269	מחנות אימונים בחול
171,848		172,577	טיסות לשחקנים
318,457	183,511	116,293	הסעות
463,878	218,191	157,813	טיפול וציוד רפואי
20,056	56,100	-	שונות
<u>6,156,849</u>	<u>2,440,336</u>	<u>2,687,954</u>	

העמותה לקידום הכדורגל טבריה (עמותה רשומה)

לשנה שהסתיימה ביום 31.05.2025	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2024	לששה חודשים שהסתיימו ביום 30.11.2025	
ש"ח	ש"ח	ש"ח	
615,983	264,123	160,914	ביאור 14 - הנהלה וכלליות
88,154	62,861	25,158	שכר ונלוות
89,792	30,624	61,115	טלפון, חשמל ומים
35,548	17,799	30,413	מיסים ואגרות
91,997	56,506	15,065	משרדיות ואחזקת משרד
132,939	156,194	119,734	פרסום ויחסי ציבור
22,285	58,775	25,000	יעוץ משפטי
6,749	5,924	2,244	הנהלת חשבונות וביקורת
364,842	254,132	212,535	פחת
19,500		1,927	אחזקת רכב מנהלה
<u>1,467,789</u>	<u>906,938</u>	<u>654,105</u>	שונות

באור 15- התחייבויות תלויות

בהתאם להערכת יועציה המשפטיים של העמותה נעשתה הפרשה על סך של 110,000 ₪ בגין תביעות משפטיות המתנהלות כנד העמותה. התחייבות זאת מוצגת במאזן תחת סעיף התחייבויות תלויות.